

GESCHÄFTSBERICHT 2020

Bergbahnen Destination Gstaad AG

GSTAAD[®]
COME UP  SLOW DOWN



Inhalt

- 03 MITARBEITER
- 05 ORGANE
- 06 VORWORT
- 06 BERICHT DES VERWALTUNGSRATSPRÄSIDENTEN
- 09 BERICHT DES GESCHÄFTSFÜHRERS



- 17 HALBJAHRESBERICHT GSTAAD MARKETING GmbH
- 18 NACHHALTIGKEIT
- 19 DANKSAGUNG
- 20 JAHRESABSCHLUSS
- 20 BILANZ
- 21 ERFOLGSRECHNUNG



- 11 AKTUELLES
- 11 RÜCKBLICK SANIERUNG
- 14 GRÜNE SAISON
- 15 NEUBAUPROJEKTE EGGLI
- 16 DYNAMIC PRICING



- 22 ANHANG DER JAHRESRECHNUNG
- 25 GEWINNVERWENDUNGSVORSCHLAG
- 26 BERICHT DER REVISIONSSTELLE

IMPRESSUM

Herausgeber Bergbahnen Destination Gstaad AG
Egglistrasse 43, Postfach 82, 3780 Gstaad
T +41 33 748 87 37 | info@bergbahnen-gstaad.ch

Mitarbeiter

Bergbahnen Destination Gstaad AG

01.05.2019 bis 30. April 2020

Aegerter Andreas | Aegerter Erich | Aegerter-Gafner Marianne | Aellen Monika | Aeschlimann Dominic | Affolter Guido | Albisser Alois | Alison Bach | Allenbach David | Amancay Hosek | Amrein Thomas | Ana Isabel Da Costa Antunes | Annen Adolf | Annen Arnold | Annen Laura | Annen Michael | Ast Niklaus | Baby Nicolas | Bach Jonas | Bach Laurence | Ballif Frédéric | Bangerter Martin | Barbosa Goncalves Fernando | Bärtschi Martin | Bauer Patrick | Beetschen Simon | Berger Ernst | Bieri Fritz | Bieri Karl | Bieri Klaus | Bieri-Bühler Walter | Bieri-Zbinden Elisabeth | Birchler Martina | Birdea Andrei Alexandru | Blatter Magdalena | Bonfils Valentin | Boss Cornelia | Brand Elisabeth | Brand Heinz | Brand Jan | Brodkorb Uwe | Buchs Antje | Buchs Lukas | Bühler Christoph | Bühler Hansruedi | Burnand Katharina | Burri Marcel | Chabloy Frederic | Chabron Sebastien | Cornelia Schallenberg | Davatz Selina | David Hubert Kowalczyk | David Moor | Denis Berthet | Di Camillo Adrian | Di Pietro Dominic | Dimitris Dimitrakis | Domann Franziska | Eder Isabella | Eggen Christian | Eggen Karl | Eggen Stephan | Eggimann Priska | Eichenberger Lara Beatrice | Ernest von Siebenthal | Ernst Martin | Ertinger Markus | Eschler Ernst | Eschler Jakob | Eschler Simon | Felix Marc | Földesi Sara | Forns Arroyo Diogo Ricardo | Feller Markus | Feuz Samira | Frei Noémie | Frutiger Ruedi | Gaillard Pierre | Gehret Beat | Gerber Benjamin | Gerber Thierry | Gerdener Nils | Germann Andrea | Gertsch Fabian | Gfeller Mäker der Hans | Gobeli Kilian | Gobeli Lukas | Götsch Maik | Graf Daniel | Griessen André | Grundisch Brigitte | Grünnewald Martin | Grünwald Hans | Grütter Beatrix | Grütter Roland | Guillet Cindy | Gund Paula Solange | Gutknecht Hans-Peter | Hajdari Ilir | Gutknecht Aline | Gutknecht Erika | di Erich | Haldi Heinz | Haldi Magnus | Haldi Dominic | Haldi Dominik | Haldi Niklas | Häusser Rainer | Häusser Vivianne | Hediger Michel | Haldi Max | Hänni Samuel | Hauser Hauswirth Vivianne | Hediger Michel | Hauswirth Florian | Hauswirth Reto | Hefti Lorenz | Hefti Ueli | Heimberg | Heduschke Anne | Hefti Christof Daniel | In-Albon Matthias | Ivan Bruno | Holger Schmid | Imobersteg Javier Ignacio Hervias Montgagudo | Chiari | Jacot Jérôme | Jaisli Céline | Arton | Karlen Judith | Käser Erich | Jossi Michael | Jungen Markus | Jupaj Kaufmann Carine | Kessels Fleur | Kessels-Verbakel Maria Johanna Louise | Kessler Willy | Kiekkas Georgios | Knaus Ulrich | Knöri Martin | Knöri Werner | Kohler Hans | Krähenbühl Alfred | Krähenbühl Alfred | Krampe Angela | Krieg Daniel | Kropf Markus | Kunz Roger | Kurt Nina | Lazaras Dimitrios | Lacour Gilles | Lempen André | Libera Guido | Linder-Yersin Antoinette | Locher Max | Lock Arnim | Lörtscher Marianne | Losenegger Rahel | Lünig Jürgen | Lüthi Martina | Lüthi Reto | Lüthi Walter | Mägert Eveline | Mägert Stefan | Marfurt Flavio | Markart Christian | Marti Christian | Marti Gabriela | Marti Gerhard | Martin Jennifer | Martina Fankhauser | Matti Matthias | Matti Michel | Matti Severin | Matti Simon | Megert Bernhard | Meister Bernhard | Mendes Dos Santos André Xavier | Mendes dos Santos Paulo Cesar | Menzi David | Michal Tahovski | Milovanovic Slobodan | Minder Livio | Mitrogiannopoulos Eirinaios | Moor Christoph | Moor Marcel | Morgenthaler Christoph | Mösching Martin | Moser René |

In dieser Wintersaison wurde per 31.12.2019 mit 282 Mitarbeitenden und 4 Lernenden der höchste Personalbestand des Geschäftsjahres 19/20 ausgewiesen. Im Jahresdurchschnitt und auf Vollzeitstellen umgerechnet entspricht das 104 Stellen.

Ein grosses Dankeschön an all unsere treuen Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen für ihren unermüdlichen Einsatz!

Mitarbeiter

Bergbahnen Destination Gstaad AG

01.05.2019 bis 30. April 2020

Mülchi Lara | Müllener Arnold | Müller Gina Melanie | Münger Martin | Muzzolini Brandon | Neitzel Mandy | Neri-Antonini Klara Stefania | Neumann Stefan | Nicolae Mihai Gabriel | Nobs Alexander | Novotony Lukas | Nydegger Hanspeter | Oberson Christian | Oberson Roland | Oehrli Severin Louis | Oliveira Forte Marques Emanuel David | Olteanu Sebastien | Opitz Erich Jürgen | Orfano Federico | Orfano Gioacchino | Palamidas Giorgos | Perren Ernst | Perreten Dominic | Perreten Jan | Perreten Nicolas | Peyrol Eric | Pfäffli Reto | Pfister Nicolas | Prushi Rexhep | Raaflaub Ueli | Ramadani Arif | Rebek Andor | Reichenbach André | Reichenbach Cedric | Reichenbach Georg | Reichenbach Marcel | Reichenbach Monika | Reichenbach Pascal | Reichenbach Roland | Reichenbach Walter | Ribeiro Rodrigues Correira Luis Manuel | Rohrbach Hans-Ueli | Romang Hansueli | Romang Martina | Roumpesisi Vasileios | Rufener Ni-Oliver | Sager Jannik | Salgado Pa-Schaffer Sebastian | Scheiben Adrian Manuel | Scherwey Pascal | Schet-Marco | Schläppi Roland | Schlüchter Schmid Stefanie | Schönmeier Dieter Schopfer Hans | Schopfer Hans-Rudolf Schwenter Bruno | Schwizgebel Sebas-Sirdey Boris | Spring Markus | Stadetine | Stocker Hans | Strasser Magda | Sulliger Viktor | Sumi Hans Ulrich | Andres | Teuscher Fritz | Teuscher Stephan | Tschudin Claudia | Turrian Ueltschi Urs | Urweider Jean-Pierre | Roon Robbert | Vieira Marques Ema-von Grünigen Bernhard | Von Grüni-Grünigen-Yersin Jacqueline | von Kä-von Siebenthal Claudia | von Siebenthal Hans | von Siebenthal Silvan | Walker Fabian | Walter Lüthi | Wandfluh Andreas | Weber Heinz | Welten Beat | Welten Christian | Welten Thomas | Wey Rolf | Widmer Silvia | Wiedmer Patrick | Wittwer Heinz | Wüthrich Sina | Wyss Albert | Zahler André | Zawitkowski Mariusz Pavel | Zbären Mirjam | Zegg Roland | Zeller Stephan | Zimmermann Olivia | Zimmermann Patricia | Zimmermann Sacha | Zingre-Thomi Erich | Zingre-Thomi Jolanda | Ziörjen Marc | Zumbrunnen Fabian | Zumbrunnen Marc | Zumbrunnen Thomas | Zumbrunnen-Zeller Veronika | Zürcher Anne | Zürcher David | Zürcher Eliane | Zürcher Stephan |

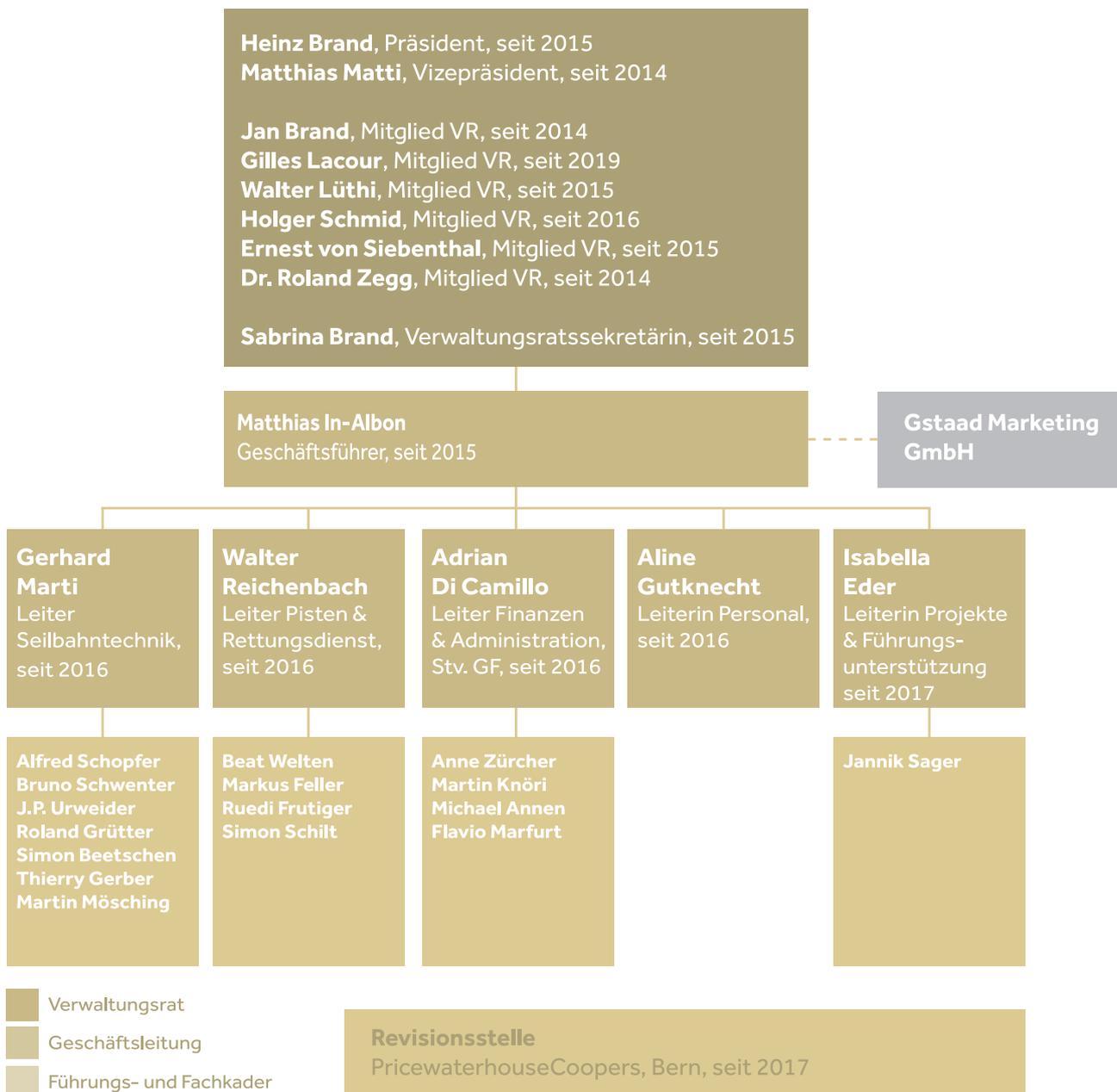
Au 31 décembre 2019, cette saison d'hiver comptait 282 employés et 4 apprentis, c'est le nombre le plus élevé d'employés au cours de l'exercice 19/20. Cela correspond à 104 emplois en moyenne en postes à plein temps.

Un grand merci à tous nos fidèles employés pour leurs efforts inlassables!

| Rohrbach Markus | Rolli Andreas | Rosano Luigi | Röthlisberger Peter klaus | Rufener Stefan | Rüttimann scual Kenneth Jayson | Sarara Ion | Schenk Christian Rudolf | Schenky Thomas | Schilt Simon | Schläppi Martin | Schmassmann Ernst-René | Schopfer Adrian | Schopfer Alfred | Schopfer Marco | Schopfer Mischa | Seewer Hans | Seewer Niklaus | Kim | Stäger Stephan | Stalder Christelena | Streit Cornelia | Sulliger Martin Sumi Markus | Sumi Ueli | Teuscher Niklaus | Timar Flora | Treuthardt Danielle Esther | Turrian Rodolphe | Valerio Madeleine | Valla Marco | vanuel Alexandre | Von Allmen Marco | gen Erich | von Grünigen Oswald | vonnel Niklaus | von Siebenthal Arnold |

Organe

Bergbahnen Destination Gstaad AG Stand 30. April 2020



Bericht des Verwaltungsrats- präsidenten

Werte Aktionärinnen und Aktionäre,

heute darf ich zum fünften Mal ein paar Worte in meiner Funktion als Präsident und der Führung des strategischen Gremiums an Sie richten. Der Verwaltungsrat möchte Ihnen ganz herzlich für Ihre grosse Unterstützung unseres Bergbahnunternehmens, Bergbahnen Destination Gstaad AG (BDG), danken. Nur dank Ihrem grossen Engagement und dem nötigen Vertrauen ist es gelungen unser Unternehmen in dieser Art und Weise zu entwickeln. Wir sind stolz auf das Erreichte und freuen uns sehr gemeinsam in die Zukunft zu blicken. Sie sind unser Rückgrat für künftige Schritte. Dies stärkt uns im Handeln. Dankeschön!

Wo stehen wir?

Der Verwaltungsrat ist der Überzeugung, dass die Sanierung und die Restrukturierung des Betriebs zu grossen Teilen abgeschlossen sind und unser Unternehmen sich nun mit der künftigen Entwicklung des Unternehmens beschäftigen soll und muss. Wir versuchen von einer ausserordentlichen in eine ordentliche, strategische Betriebsführung überzugehen. Wir befinden uns nicht mehr in einem Ausnahmezustand. Die Vorgaben aus dem Sanierungsbericht konnten ausgeführt und eingehalten werden. Die Geschäftsleitung, unter der kompetenten Führung von Geschäftsführer Matthias In-Albon, hat es in hervorragender Weise geschafft die Restrukturierung durchzuziehen und dabei auch harte und schwierige Entscheide durchzusetzen. An dieser Stelle ein grosses Merci für die geleistete Arbeit, die nicht immer einfach war und es auch in Zukunft nicht sein wird.

Was beschäftigt uns?

Ein Kernstück der Sanierung konnten wir bis heute noch nicht – weder zur allgemeinen noch zu unserer eigenen Zufriedenheit – erledigen. Die Harmonisierung der Landeigentümerentschädigungen. Dies scheint eine Knacknuss zu sein und stellt uns weiterhin vor grosse Herausforderungen. Ein Ausschuss unter der Leitung von Gemeinderat Emanuel Raaflaub erarbeitete an verschiedenen Sitzungen ein Entschädigungsreglement, das aus Sicht des Verwaltungsrates ausgewogen und gerechter ist, berücksichtigt es doch in Zukunft die effektiv genutzten Flächen und fremde Beanspruchungen der Grundeigentümer besser. Dieses Reglement wurde gemeinsam mit Grundeigentümern, Verwaltungsräten, sowie operativen Geschäftsleitungsmitgliedern aus allen Regionen, in Konsens erarbeitet. Das

neue System würde garantieren, dass alle beanspruchten Grundeigentümer von St. Stephan bis Rougemont auf gleichen Grundlagen ermessen und entschädigt würden. Der Verwaltungsrat hat dieses Reglement an seinen Sitzungen bereits verabschiedet. Zurzeit sind wir versucht mit verschiedenen Landbesitzern zu einer Einigung zu kommen, ohne dass das erarbeitete Reglement ausgehebelt wird. Dies erfordert viele persönliche Gesprächsstunden und Verhandlungen, um die Situation zu erklären und das nötige Verständnis der Grundeigentümer einzuholen, dieser Harmonisierung zu zustimmen. Die Zeit läuft uns davon, war doch laut Sanierungsbericht vorgesehen, die Harmonisierung bis im April 2020 zu erfüllen. Auch COVID-19 hat uns dabei einen Strich durch die Rechnung gemacht. Konnten wir doch während fast drei Monaten keine persönlichen Gespräche führen. Dies möchten wir nun in den kommenden Monaten nachholen. Wir setzen auf Kooperation und Verständnis zur Mithilfe für Gerechtigkeit und der wichtigen Unterstützung unserer Tourismusdestination. Auch hier ein grosses Dankeschön an die Betroffenen und ihre Bereitschaft.

Was haben wir im Geschäftsjahr 19/20 erreicht?

Die Aktienkapitelerhöhung von CHF 6 Mio. wurde erfolgreich abgeschlossen und sichert uns die Investitionen um den Neubau der Eggli Gondelbahn zu realisieren. Diese durfte im Dezember 2019 an einer Eröffnungsfeier unter dem Patronat des ehemaligen SBB CEO Benedikt Weibel ihren Betrieb aufnehmen. Der Bau des neuen Berghauses am Eggli wurde ebenfalls in Angriff genommen und wird wie vorgesehen auf den Winter 20/21 finalisiert werden. Nebst vielen kleineren und mittleren Investitionen konnten auch die Aktivitäten für das Sommerhalbjahr verstärkt werden. Was sich im Ergebnis sehen lässt.

Welche sind die aktuellen Aufgaben des Verwaltungsrates?

Zentrale Themen des Verwaltungsrates stellen unter anderem die Überarbeitung der Unternehmensstrategie 2022+ und die Massnahmen im Rahmen von COVID-19 dar. Die strategischen Eckpfeiler der Unternehmensausrichtung wurden bis ins Jahr 2030 konkretisiert. Seit Januar 2020 befasst sich der Verwaltungsrat intensiv mit den Auswirkungen der Corona-Pandemie. Ist doch zurzeit ungewiss wohin der Weg in die Zukunft führen wird. Ertragsausfälle durch das Verhalten der Konsumenten im Sommer sowohl im Winter stellen nur eines der zu prüfenden Szenarien dar.

Bericht des Verwaltungsratspräsidenten

Zur Sicherung des Unternehmens wurden als Sofortmassnahmen beispielsweise Neu- und Ersatzinvestitionen um ein Jahr nach hinten verschoben, sowie ein sehr zurückhaltendes Budget für das neue Geschäftsjahr 20/21 erstellt. Diese Massnahmen sollen die Sicherung und Liquidität unseres Unternehmens in diesen ungewissen Zeiten gewährleisten.

Was geschieht in der Zukunft?

Die strategische Führung ist sich bewusst, dass auch nach den bereits zu verzeichnenden Erfolgen noch viele weitere Aufgaben anstehen. Unter anderem die Positionierung der BDG nicht nur speziell für das Winterbusiness, sondern auch auf das Sommerhalbjahr – die „Grüne Saison“, wie wir sie nennen. Wir sollten uns vom überproportionalen Wintergeschäft auch vermehrt auf die Entwicklung und Tätigkeit des Sommers fokussieren. Das Verhältnis liegt derzeit bei 9:1. Unsere Bestrebungen liegen darin dieses Verhältnis innerhalb einer Zeitspanne von fünf Jahren, auf ein Verhältnis von 8:2 zu bringen.

Im Weiteren ist sich der Verwaltungsrat bewusst, dass das konsolidierte und strikte Management weitergeführt werden soll. Unser Unternehmen ist zurzeit solide aufgestellt und Investitionen können getätigt werden. Für Grossprojekte werden wir jedoch, wie auch im Sanierungskonzept vorgehen, nach wie vor auf die Unterstützung von externen Partnern angewiesen sein. Denn unser oberstes Kredo bleibt es keine Neuverschuldung an zu streben.

Um uns für die Zukunft zu wappnen, hat der Verwaltungsrat beschlossen verschiedene Überbauungsordnungen in Angriff zu nehmen:

- Beschneigung inkl. Transportleitung für Wasser von Gstaad auf das Eggli, sowie ein Schlittelweg ab der Bergstation Eggli zur Talstation.
- Trassensicherung für den Ersatz und die Erweiterung der Beförderungsbahn Horneggli auf den Hornberg, sowie damit verbundene Inszenierungsmassnahmen und Bike-Möglichkeiten.
- Trassensicherung für den Ersatz der Beförderungsbahn Hornberg.
- Erweiterung und Inszenierung des Speichersees am Hornberg.
- Erweiterung und Erneuerung des Parkplatzangebots in Schönried (Parkhaus) und Saanenmöser.
- Grundlagen zum Ausbau der Sommer-Inszenierungen auf der Wispile und dem Rinderberg (Themenwege, Unterhaltungsanlagen, u.ä.).
- Bau eines Speichersees in Parwengen / St. Stephan.
- Optimierung und Ausbau der Beschneigungsanlagen im gesamten Gebiet.

Verwaltungsratspräsident



Heinz Brand



#GSTAAD
GOURMET
MOBIL

GSTAAD
GOURMET MOBIL

GSTAAD
GOURMET MOBIL

TERVO

GSTAAD
GOURMET MOBIL

GSTAAD
GOURMET MOBIL

GSTAAD
GOURMET MOBIL

Bericht des Geschäftsführers

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, Sehr geehrte Damen und Herren,

Ich danke Ihnen erneut für das Vertrauen, welches Sie uns entgegenbringen, um die grossen Herausforderungen, vor welchen die BDG nach wie vor steht, aktiv anpacken zu können. Die Bergbahnen Destination Gstaad AG kann dieses Jahr trotz widriger Umstände einen soliden Jahresabschluss präsentieren. Lassen Sie uns nachfolgend einen kurzen Rück- und Ausblick geben.

Sommerrückblick 2019

Die Destination konnte eine positive Sommerbilanz erzielen. Bei den Logiernächten wurde ein Plus von 9.5 Prozent verzeichnet, die Frequenzen der Sommer-Bergbahnen Rinderberg, Horneggli, Wispile und La Videmanette konnten gegenüber dem Vorjahr um 22 Prozent gesteigert werden. Auf den Sommer hin wurde in die Erneuerung der Spielplätze auf dem Rinderberg und auf der Wispile investiert. Mit dem Fassadenspielplatz und der äusserlichen Neugestaltung des Berghauses auf dem Rinderberg-Spitz machten wir den ersten Schritt zur Erlebnisgestaltung im Sommertourismus. Mit der Umsetzung dieses ersten Schrittes konzentriert sich die BDG darauf, den Rinderberg als Einstieg in die Destination für den Sommertourismus attraktiver zu gestalten. Allein die Aussenverkleidung des Berghauses (neue Fassade) präsentiert sich schon weit ansprechender als vor dem Umbau.

Weiter konnte im Juli das neue Erlebnisparadies Wispile mit Tierpark eingeweiht werden. Zum Klettergarten aus Robinienrundhölzern mit Tierelementen, den Schaukeln und Rutschbahnen, sowie dem vielen Sand, gehören auch Ziehbrunnen für den Wasserspass dazu. Kinder jeden Alters können sich in der Bergwelt austoben. Eine besondere Attraktion stellt der neu erbaute Ziegenstall beim kleinen Bergsee dar. Auf der Weide tummeln sich Kinder gemeinsam mit echten Geissen.

Winterrückblick 2019/2020

Der Start in die Wintersaison war erfreulich. Trotz sehr geringem Naturschneeniveau waren die Pistenverhältnisse dank technischer Beschneigung sehr gut. Das Prachtwetter und die günstig gelegenen Feiertage führten zu Rekordzahlen über Weihnachten und Neujahr. Mit der Eröffnung der Gondelbahn Eggli im Dezember wurde das Bergbahnangebot noch attraktiver. Per Ende Januar lagen die Erst-

eintritte und der Umsatz mehr als 15 Prozent über den Vorjahreswerten. Leider erfuhr die Wintersaison mit dem Lockdown durch den Bundesrat am Samstag, 14. März ein unvorhersehbares, abruptes Ende.

Die behördliche Schliessung von Mitte März hatte nicht nur direkte Auswirkungen auf die Ertragslage, sondern auch auf die Betriebskosten. Um die Auswirkung auf das Betriebsergebnis möglichst tief zu halten, wurde der Betrieb unmittelbar nach dem Lockdown heruntergefahren und sofort mit den Winter-Saison-Endarbeiten begonnen. Diese Massnahme war notwendig, um die Kostenseite zeitnah zu entlasten. Gleichzeitig konnte für einen Teil der Mitarbeiter Kurzarbeit beantragt werden. Anschliessend fielen noch Kosten für Unterhaltsarbeiten, sowie die ordentlichen Revisionen der Bahnanlagen an. In Summe konnten die Betriebskosten durch diese Massnahmen um 8 Prozent entlastet werden.

Dank den guten Umsatzzahlen während den ersten Wintermonaten und den reduzierten Betriebskosten ab Mitte März, konnte der Minderumsatz durch Corona glücklicherweise einigermaßen aufgefangen werden. Der EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen) zuzüglich den Abschreibungsbeiträgen der Gemeinden beträgt CHF 8.46 Mio. und erreicht eine EBITDA-Marge von 34 Prozent. In Anbetracht der Situation von Corona ist dies eine befriedigende Marge und konnte gegenüber dem Vorjahr sogar um 1 Prozent verbessert werden.

Ausblick Sommer 2020

Es wird kein einfacher Sommer werden. Nach fast drei Monaten behördlich verordnetem Unterbruch durften wir am 6. Juni den Bahnbetrieb wiederaufnehmen. Wir rechnen für den Sommer 2020 mit mehr Schweizer Gästen. Wir gehen jedoch davon aus, dass die Schweizer Gäste das Ausbleiben der internationalen Gäste nicht vollständig kompensieren werden können. Aus diesem Grund kalkulieren wir für die Sommersaison 2020 im Vergleich zum Vorjahr mit einem Umsatzeinbruch.

Nichts destotrotz gibt es viele Chaletbesitzer, welche seit der Corona-Pandemie im Saanenland weilen, uns die Treue halten und die eingeführten Schutzmassnahmen im Sommerbetrieb sehr zu schätzen wissen. Gäste können auf unseren Bergen Abstand halten und bei den Bahnen ist

Bericht des Geschäftsführers

durch den Einsatz von mehr Kabinen (Gondeln und Sesseln) praktisch mit keinen Wartezeiten zu rechnen. Damit können wir es unseren Gästen auch ermöglichen, einzeln und in Kleinstgruppen transportiert zu werden.

Ausblick Winter 2020/2021

Die Erwartungen für den Winter 2020/21 basieren auf der Voraussetzung, dass sich die COVID-19 Situation beruhigt und dass es keine weitere Welle im Winter 2020/21 geben wird. Im Segment Schneesport konnten und werden wir unsere Marktposition weiterhin mit Investitionen in die Bahnanlagen und in die Berggastronomie festigen. Weiter freuen wir uns auf die Eröffnung des neuen Berghauses Eggli im Dezember 2020. Insgesamt blicken wir dem kommenden Winter im Segment Schneesport optimistisch entgegen.

Nochmals herzlichen Dank für Ihr Vertrauen in unsere Unternehmung. Wir haben die einmalige Chance die gesamte Destination gemeinsam vorwärts zu bringen.

Danken möchte ich auch allen Mitarbeitern für Ihren Einsatz bei der BDG. Ein besonderer Dank gilt der Geschäftsleitung. Diese konnte bei vielen Mitarbeitenden Unternehmertum und Herzblut für die BDG mobilisieren. Für die konstruktive, intensive und gute Zusammenarbeit mit dem Verwaltungsrat und insbesondere mit dem Verwaltungsratspräsidenten Heinz Brand danke ich ebenfalls. Eine derart gute interne Zusammenarbeit ist gerade in schwierigen Zeiten von enormer Wichtigkeit.

Geschäftsführer

Matthias In-Albon



Rückblick Sanierung

Im Januar 2016 konnte eine der grössten Bergbahnsanierungen in der Schweiz vollzogen werden, was den Neustart ermöglichte. Durch den Kapitalschnitt des Aktienkapitals um 85 Prozent und der Wiederaufstockung um CHF 25 Mio. standen der Unternehmung wichtige flüssige Mittel zur Verfügung, um dringend notwendige Investitionen zu tätigen. Somit konnte anschliessend eine ambitionöse Investitionsstrategie verfolgt werden. Konkret wurden in den letzten vier Jahren Projekte im Umfang von rund CHF 75 Mio. realisiert. Darunter der Neubau der Saanerslochbahn, der Neubau von Bahn und Bergrestaurant am Eggli, die Faceliftings aller Restaurants, ein massiver Ausbau der technischen Beschneigung sowie ein Ausbau der Sommererlebniswelten Wispile und Rinderberg. Zusätzlich zur Finanzierung vor dieser Investitionsstrategie konnte die zweite Kapitalaufstockung von CHF 6 Mio. im vergangenen Geschäftsjahr vollumfänglich liberiert werden.

Nach der Sanierung wurde ein umfassendes Restrukturierungskonzept mit einer neuen, modernen Führungskultur (flache Hierarchie, kollaborativer und agiler Führungsstil) und neuen Strukturen und Effizienzverbesserungsmassnahmen umgesetzt, was jährlich rund CHF 3 Mio. einspart. In den letzten zwei Geschäftsjahren erzielten wir bei einem schweizweit stagnierenden Markt eine Umsatzsteigerung von 18 Prozent (GJ 17/18) und 9 Prozent (GJ 18/19). Auf die Wintersaison dieses Geschäftsjahres hin wurden neu dynamische Preise eingeführt, resultierend in einem Mehrumsatz von 12 Prozent und steigenden «Skierdays» (Stand Ende Februar - vor dem COVID-19-Ausbruch).

Der Sanierungsplan setzte anspruchsvolle und doch realisierbare Ziele im Bereich Kostensenkung, Umsatzsteigerung und dem Fremdfinanzierungsgrad. Die gesetzten Ziele konnten in den vergangenen Jahren meist mit Punktlandungen erreicht werden. Für die Zukunft sehen wir es als unerlässlich weiterhin auf die Eckdaten des Sanierungsberichtes zu achten und unseren Businessplan weiter zu verfolgen. Eckpfeiler aus dem Sanierungsplan, wie die 40:60 Finanzierungsregel von Grossprojekten werden auch weiterhin unabdingbar bleiben, um wettbewerbsfähig zu bleiben und den Investitionsstau der Bahnanlagen weiter abzubauen, sowie die Weiterentwicklung der Unternehmung zu gewährleisten. Konkret heisst das, dass neue Grossinvestitionen mit 60 Prozent Geldern von Dritten oder Gemeinden und 40 Prozent aus Eigenmitteln der BDG finanziert werden müssen.

Rücktritt Dr. Roland Zegg aus dem Verwaltungsrat



*Dr. Roland Zegg,
Verwaltungsrat der Bergbahnen Destination Gstaad AG,
2015-2020*

Auf die kommende Generalversammlung, vom 22. August 2020 tritt Dr. Roland Zegg von seinem Mandat als Verwaltungsrat der BDG zurück. Dr. Roland Zegg gilt als Vater des Sanierungsberichtes. 2014 wurde er von der Gemeinde Saanen gerufen, um eine Lösung zu finden die in Schieflage geratene BDG wieder auf Kurs zu bringen. Dieses Meisterstück ist ihm gelungen, verstand er es doch mit viel Engagement und unter Mithilfe von örtlichen Exponenten und Investoren, ein bitter nötiges Konzept auf die Beine zu stellen, das glaubwürdig und tragfähig für den Souverän wurde und bleibt.

2014 wurde Dr. Roland Zegg in den Verwaltungsrat gewählt. Es wurde zu seiner speziellen Aufgabe innerhalb des Rates die Vorgaben aus dem Sanierungskonzept zu überwachen. Er ist nicht unwesentlich dafür verantwortlich, dass es die Bergbahnen Destination Gstaad AG durch Einhaltung des Konzeptes, nun auf ein solides Fundament geschafft hat. Wir möchten es hier nicht unterlassen Dr. Roland Zegg für seine Weitsicht, seine Inputs und seine Hartnäckigkeit bestens zu Danken. Wir hatten in Roland eine grosse Stütze und werden bestimmt auch in der Zukunft in der einen oder anderen Situation an ihn denken. Wir wünschen ihm für sein weiteres Wirken alles Gute.

Grüne Saison

Bei der Erweiterung unserer Sommererlebniswelten stehen derzeit die beiden Berge Rinderberg und Wispile im Fokus. Wir investieren weiter in die Positionierung der beiden Berge als Ausflugsziel für Familien. Im Frühling 2019 wurde an der Umsetzung von zwei einzigartigen Spielplätzen bei den Berghäusern Rinderberg-Spitz und Wispile gearbeitet. Die beiden Spielplätze wurden in der Sommersaison 2019 eröffnet und stellen den ersten Milestone der strategischen Sommerausrichtung dar.

Seit dem 15. Juni leuchten Kinderaugen ganz besonders auf dem Rinderberg. Der Fassaden-Spielplatz erstreckt sich über insgesamt vier Ebenen und ist mit Rutschbahnen, einem Klettergerüst und Kletterkühen ausgestattet. Ein grosser Scherenschnitt an der Fassade stellt den besonderen Blickfang des Spielplatzes dar.

Am 18. Juli wurde anschliessend der Spielplatz auf der Wispile feierlich eingeweiht. Das Highlight bei der Eröffnung stellte das Konzert von Ueli Schmezer's Chinderland da.

Beim bunten Rahmenprogramm konnten sich die ersten Gäste austoben. Der neue Spielplatz bietet ausser Rutschbahnen, Klettergarten, Schaukeln und Wasserspass auch einen Erlebnisstall mit Streichelzoo. Im Mittelpunkt stehen auf dem Spielplatz Elemente aus Holz und Stein.

Mit der Gestaltung der Erlebniswelten an der Wispile sowie am Rinderberg schafft die BDG neue Highlights – besonders in den Fokus gerückt werden hier die kleineren unter den Gästen sowie Familien. Die neuen Spielplätze, welche direkt an die gemütlichen Bergrestaurants anschliessen, laden zum Entdecken, Spielen und Verweilen ein.

Mit weiteren Entwicklungen soll auch künftig am Ausbau der Erlebniswelten für Gross und Klein gearbeitet werden. Unter anderem werden im Rahmen von Überbauungsordnungen die Grundlagen für die Erstellung von Themenwegen, Aussichtsplattformen und Unterhaltungselementen erarbeitet.



Neubauprojekte Eggli

Nach der erfolgreichen Erneuerung der Saanerslochbahn im vorhergehenden Winter führt die BDG ihre Vorwärtsstrategie fort und erweitert mit dem innovativen Projekt auf dem Eggli das Ski- und Genussangebot für Schneesport- und Naturliebhaber in Gstaad.

Der Bau für die vierte Bahnen-Generation am Eggli hatte im Frühjahr 2019 begonnen. Mit zwanzig Gondeln, die Platz für jeweils zehn Personen bieten und einer Förderleistung von 1'200 Personen pro Stunde, transportiert die neue Bahn Wintergäste während rund fünf Minuten, mit uneingeschränktem Blick auf das Dorf, hoch auf das Eggli.

Die neuen Kabinen verbinden moderne Technik mit Stil und Komfort und unterscheiden sich optisch sowie technisch deutlich von herkömmlichen Gondeln. Sonderausstattungen wie Sicherheits-Verbundglas, Komfortsitze oder eine attraktive Beleuchtung bieten eine hohe Qualität für eine genussvolle Fahrt. Die Panoramagondeln wurden gemeinsam mit dem renommierten Designstudio Porsche aus Zell am See (AT) entwickelt. Die Seilbahntechnik der neuen Gondelbahn lieferte das Schweizer Bahnbau-Unternehmen Bartholet Maschinenbau aus Flums.

Wie auch schon beim Neubau der Gondelbahn Saanersloch, setzte die BDG besonderes Augenmerk darauf, die Wertschöpfung in der Region zu behalten.

So ist es gelungen, rund 80 Prozent der Bausumme (exkl. Bahntechnik) an lokale Unternehmen zu vergeben. Auch das Architekturbüro stammt aus der Region. Für die Tal- und Bergstation, sowie das Annexgebäude mit Büroräumlichkeiten zeichnet sich Hanspeter Reichenbach mit Team von Reichenbach Architekten AG aus Saanen verantwortlich, welche den vorgelagerten Architekturwettbewerb gewonnen hatten.

Die beiden Gebäude – Talstation inkl. Bürogebäude und Bergstation – zeigen einmal mehr, dass auch technische Bauten mit architektonischem Charme glänzen können. Reichenbach und Team gelang es mit der markanten Dachform eine einzigartige Schwingenwirkung zu erzeugen, welche sich perfekt an die Berge und die Bahnschneise anfügt. Vervollständigt werden die beiden Gebäude durch eine elegante, spielerische Holzfassade, die je nach Blickwinkel ein anderes Bild zeichnet. Durch die raffinierte Fassadengestaltung profitieren die Räume und die Büros im Annexbau von viel Tageslicht und freiem Blick auf die Bahnanlage.

Neben der neuen Bahn und den Büroräumlichkeiten umfasst das Gesamtprojekt am Eggli auch den Neubau des Berghauses. Das Berghaus mit öffentlichem Restaurant und Aussichtsterrasse, sowie einem privaten Lokal im oberen Stock, wird seine Türen, nach zweijähriger Bauzeit, im Winter 2020 öffnen.





EG

EGGLI GSTAAD
1050 m.ü.M

Beimkehr / First chair	9.00
Letzte Fahrt / Last chair	11.30
Letzte Platzverteilung / Last chair empty	17.00





GLI



GSTAAD



Dynamic Pricing

Im vergangenen Winter hat die BDG ein dynamisches Preissystem eingeführt. Mit dem Resultat sind wir sehr zufrieden. Die Flugbranche kennt es seit zwanzig Jahren, die Hotellerie seit zehn und jüngst ist die Bergbahnindustrie aufgesprungen. Die Ticketpreise richten sich nach der Nachfrage, dem Wetter und weiteren Komponenten wie dem Zeitpunkt der Buchung.

Optimierung Geschäftsmodell

Der Wechsel zu Dynamic Pricing steht im Kontext unserer Vorwärtsstrategie, die einerseits aus umfangreichen Investitionen in die Infrastruktur besteht, andererseits aus der Digitalisierung und damit einhergehend einer Optimierung des Geschäftsmodells. Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen für die Tourismusbranche der Schweiz sind nach wie vor schwierig, aufgrund des ungünstigen Wechselkurses, nicht gelösten Problemen in der EU und der stagnierenden Anzahl Skifahrender. Zugleich tragen die Bergbahnen als Schlüsselbranche in den Bergtälern eine Verantwortung für ihre Region und die Bevölkerung. Wir müssen die bestehenden Geschäftsmodelle hinterfragen und mit neuen Ansätzen experimentieren, um eine Trendwende herbeizuführen. Der Erfolg von Unternehmen hängt immer mehr davon ab, sich mit einem innovativen Geschäftsmodell zu differenzieren.

Ziele an das Preissystem

Unsere Ziele waren, dass die Gäste erstens die Tickets online buchen, damit die Warteschlangen vor den Kassen kleiner werden. Zweitens, dass die Gäste früher buchen, damit die Bahnen auch unter der Woche und an weniger sonnigen Tagen eine gewisse Grundauslastung haben und drittens, dass die Anzahl der Skier Days erhöht wird und die Gäste wieder öfter auf den Skiern stehen. Und schliesslich war es uns wichtig die gewonnenen Kundenkontakte in einem CRM-System zu sammeln und die Kunden mit einem Loyalty-Programm ans Skigebiet zu binden.

Rund 20 Prozent aller Onlinebuchungen wurden acht Wochen im Voraus getätigt, 23 Prozent vier bis acht Wochen und 24 Prozent zwischen 2-4 Wochen im Voraus. Rund 20 Prozent aller Tickets wurden über den Onlinekanal gebucht.

Zugleich versprechen wir uns auch eine Optimierung der Gäste-Convenience in Bezug auf die Einfachheit beim Buchungsprozess. Mit der Verbesserung der Auslastung, der Erhöhung der durchschnittlichen Skitage sowie der Preisgestaltung gelang uns im vergangenen Geschäftsjahr eine Steigerung des Verkehrsumsatzes.

Steigende Akzeptanz von Dynamic Pricing

Das zweite Jahr in Folge hat das Marktforschungsinstitut Demoscope im Februar 2020 eine bevölkerungsrepräsentative Mehrthemenbefragung unter rund 1'000 Menschen aus der ganzen Schweiz und aus allen Bevölkerungsschichten durchgeführt. Die Wintersportler wurden dabei um ihre Meinung zu verschiedenen Aspekten des Skiticketings gebeten, unter anderem zum Preissystem Dynamic Pricing. Die neuste Demoscope-Umfrage hat ergeben, dass auch die Akzeptanz für variable Preise von 57 Prozent im letzten Winter nun auf 63 Prozent gestiegen ist. Die öffentliche Meinung zu den dynamischen Preisen bei Skitickets ist somit deutlich positiv.

So funktioniert das Rabattsystem

Je früher die Skigäste buchen, desto grösser die Chancen auf einen Rabatt. Dieser lag im vergangenen Winter bei höchstens 25 Prozent. Das heisst: Eine Tageskarte für Erwachsene kostete mindestens 49 Franken. Wenn das Kontingent der günstig abgegebenen Tickets erreicht war, erhöhte das System schrittweise den Tagespreis auf höchstens 74 Franken.

Dynamic Pricing wird weiterentwickelt

Anregungen und das erhaltene Kundenfeedback fliessen nun in die Weiterentwicklung des Preissystems ein. Wir haben bemerkt, dass die Preise vor Weihnachten, im Januar und März und bei schlechtem Wetter als zu hoch empfunden wurden, dort werden wir versuchen, künftig mehr zu rabattieren. Es ist dabei nicht ausgeschlossen, dass der Höchstpreis gegenüber dem Vorjahr leicht steigt, um den Rückmeldungen gerecht werden zu können

Halbjahresbericht der Gstaad Marketing GmbH

Wir blicken auf ein spannendes Marketingjahr zurück. Während die Gästezahlen sowohl bei den Logiernächten, als auch für die Bergbahnen bis Ende Februar 2020 erfolgsversprechend aussahen, änderte die Übernahme der Weltgeschehnisse durch unerwünschte Krankheitserreger einiges. Dank einer hohen Mitarbeiter- und Massnahmenkontinuität dürfen wir auf erfolgreiche Marketing-Aktivitäten im vergangenen Geschäftsjahr zurückblicken. Die akute Krisenkommunikation prägte das Marketing zu Ende des Geschäftsjahres entscheidend.

Marketing Kommunikation

Unsere Marketing-Kommunikations-Abteilung setzte im vergangenen Jahr fünf crossmediale (verschiedene, kombinierte Medien wie TV oder Radio) Kampagnen um. Die Sommer-Kampagne 2019 mit dem Aufhänger «Id Rueh vor Natur» und der Hauptwanderung Wispile-Lauenensee platzierte Gstaad als vielseitige Genuss-Wanderdestination. Die Kampagne, das weiterentwickelte Produkt und stimmiges Wetter führten zu einer Steigerung der Gästezahlen auf der Wispile um 16 Prozent. Auch die zwei grossen Winterkampagnen «Top 4» (geleitet durch BE! Tourismus) und «Bi üns chasch Ahifahre» erzielten die gewünschte Wirkung (z.B. über 42'000 verkaufte Top4-Abos im Vergleich zu 38'000 Abos im Vorjahr). Die Begleitung des Neubaus Eggli und des Dynamic Pricings komplettierten unsere Kampagnen-Aktivitäten im vergangenen Geschäftsjahr.

Produktmanagement

Die neuen Spielplätze auf den Bergen, der Neubau Eggli, das Dynamic Pricing, ein eBike-Ladestationen-Netz und

die Swiss Orienteering Week standen ganz oben auf der Umsetzungsliste unseres Produktmanagements.

Mit der Station durften wir gemeinsam mit dem Hotelierverein ein neues, ganzjähriges Schlechtwetterangebot mit Bahn-Fokus initiieren. Zudem läuft die Entwicklung von zwei Familien-Themenwegen, die ebenfalls in den kommenden Monaten umgesetzt werden. Sowohl für Gäste, wie auch für Einheimische wird die Standortattraktivität durch die neuen Angebote gesteigert. Um das Destinationsangebot abzurunden entwickeln wir den Familienbrand «SaaniLand», welcher im kommenden Jahr eingeweiht wird – eine Dachmarke für sämtliche Familienprodukte, begleitet durch das niedliche Maskottchen «Saani».

Marktbearbeitung

Gstaad on Tour entwickelt sich weiter. Mittlerweile stehen alle ehemaligen Rellerli-Gondeli im Einsatz. Im vergangenen Winter wurden an 16 Standorten 20'000 Portionen Fondue in den Gstaader «Aussenstellen» verzehrt. Gstaad-Welten zierten etwa die Weihnachtsmärkte in Bern, Montreux, Basel und Thun. Bei unserem Pop-Up Skilift in Bern durften wir über 1'000 Kinder bei ihren ersten Ski-Versuchen begleiten. Mit dem Gurten-Schlepper setzten wir einen weiteren, unkonventionellen Auftritt am Gurtenfestival mit rund 50'000 Besuchern um. Aus einer ursprüngliche einfachen Initiative wurde mittlerweile ein festes Standbein unserer Marktbearbeitungsaktivitäten. Anstelle der herkömmlichen Vermarktung berühren wir unsere Zielgruppen mit Gstaad-Erlebnissen direkt vor ihrer Haustür.

Geschäftsführer

Andreas Wandfluh



Nachhaltigkeit

Nachhaltig handeln: wirtschaftlich, ökologisch und gesellschaftlich.

Für den Erfolg der BDG ist ein respektvoller Umgang mit Kunden, Lieferanten, Mitarbeitern und der Umwelt nicht nur selbstverständlich, sondern auch unabdingbar.

Ökologische Nachhaltigkeit

Die BDG vermarktet Natur und Bergerlebnisse, damit stellt eine intakte Natur eine unserer wichtigsten Ressourcen dar. Im Rahmen der Energie- und Ressourceneffizienz setzt die BDG seit Jahren auf den Einsatz von Systemen zur automatisierten Schneehöhenmessung in Pistenmaschinen, fortschrittliche Systeme zur technischen Beschneieung, sowie automatische Regulierungen und Drosselungen der Bahngeschwindigkeit in Abhängigkeit vom Fahrgastaufkommen.

Bei Neubauten wie der Gondelbahn auf den Saanerslochgrat (2018) und der Gondelbahn Eggli inklusive dem neuen Bürogebäude in direktem Anschluss an die Talstation Eggli (2019), wurden die Dächer mit Photovoltaikanlagen zur Produktion von Solarstrom ausgestattet (Talstation Saanersloch ca. 31 kWp / 26'000 kWh pro Jahr, Talstation Eggli ca. 51 kWp / 50'000 kWh pro Jahr). Auch das neue Berghaus am Eggli wird mit einer Photovoltaikanlage ausgestattet werden (ca. 61 kWp / 65'000kWh pro Jahr).

Ein jährliches Energieeffizienz-Monitoring ermöglicht es uns unsere Entwicklungen zu überprüfen und Potentiale zu erkennen. Dieses Monitoring wird durch act (Cleantech Agentur Schweiz) durchgeführt und entspricht kantonalen Vorgaben, sowie einer zusätzlichen freiwilligen Zielvereinbarung zum Energieverbrauch.

Gesellschaftliche Nachhaltigkeit

Nebst der ökologischen Nachhaltigkeit tragen wir als Leistungsträger der Destination Verantwortung für die gesellschaftliche Nachhaltigkeit innerhalb unserer Region. Als Arbeitgeber sehen wir uns in der Pflicht sichere und attraktive Arbeitsplätze zu schaffen. In diesem Sinne hat der Verwaltungsrat bei Ausbruch der COVID-19-Pandemie verabschiedet, dass für Mitarbeiter in Kurzarbeit weiterhin 100 Prozent des Lohns ausbezahlt werden (anstelle der gesetzlich gedeckten 80 Prozent).

Als Unternehmen legen wir Wert auf qualifizierte, motivierte und engagierte Mitarbeiter. Unseren Beitrag leisten wir in der Unterstützung von Weiterbildungen, Schulungen und der Befähigung zur Eigenverantwortung.

In der Kundenrolle bemühen wir uns darum, Wertschöpfungen wo immer möglich in der Region zu behalten und Aufträge und Einkäufe mit lokalen Unternehmen zu realisieren. Durch die Unterstützung des Öffentlichen Verkehrs mit Aktionen wie «ÖV-Inklusive» und die damit verbundene Reduzierung des tourismusbedingten Verkehrslärms wird ein weiteres Zeichen zur Nachhaltigkeit im Skitourismus gesetzt.

Wirtschaftliche Nachhaltigkeit

Wirtschaftliche Nachhaltigkeit sucht die BDG in der Optimierung von Prozessen (Vermeidung unnötiger Komplexität und der Steigerung von Effizienz), langfristigen Verträgen (zur Gewährleistung von Kontinuität) und dem Eigenfinanzierungsgrad der Unternehmung. Als aussagekräftige jährliche Zielsetzung messen wir der Erreichung einer EBITDA-Marge >30 Prozent (eine EBITDA-Marge von 30-35 Prozent entspricht dem Branchendurchschnitt) grosse Bedeutung bei. In den letzten Jahren ist es gelungen die EBITDA-Marge kontinuierlich zu steigern: Geschäftsjahr 2015/16: 5%, Geschäftsjahr 2016/17: 22%, Geschäftsjahr 2017/18: 27%, Geschäftsjahr 2018/19: 33%, Geschäftsjahr 2019/20: 34%.

Um dem Thema der Ressourcenschonung mehr Bewusstsein zuzumessen und den Gedanken der Nachhaltigkeit noch fester in allen Bereichen zu verankern, hat sich die BDG das Ziel gesetzt, in den kommenden Jahren tiefergehend an ihrer Nachhaltigkeitsstrategie zu arbeiten und diese periodisch mittels Nachhaltigkeitsbericht zu unterlegen.

Danksagung

Der Verwaltungsrat dankt allen Aktionärinnen und Aktionären für ihr Engagement.

Der Geschäftsleitung unter Führung von Matthias In-Albon, dem Kader, den vielen hundert Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen für ihren grossen und unermüdlichen Einsatz zum Wohle «ünserer Bärghahn».

Auch meinem engagierten Verwaltungsrat sei für ihre Inputs und vertieften, manchmal auch harten Gespräche, an dieser Stelle ein Lob aus zu sprechen. Im Besonderen: Dr. Roland Zegg, Entwickler des Sanierungs- und Restrukturierungskonzeptes. Für seine Vision und Weitsicht für die Entwicklung der Destination unseres Unternehmens.

Verwaltungsratspräsident



Heinz Brand

Wir und «ünsi Bärghahn» - Danke; es geht nur gemeinsam!

Ein grosses Dankeschön geht an alle Leistungspartner und Leistungsträger wie Gstaad Tourismus und Gstaad Marketing, an die Beherberger, die Restaurateure und die Gewerbetreibenden. Nur gemeinsam sind wir in der Lage eine Destination nachhaltig erfolgreich weiterzuentwickeln.

Ein grosses Dankeschön geht auch an unsere Aktionäre, an die kommunalen Behörden, die einheimische Bevölkerung sowie die die kantonalen und eidgenössischen Behörden. Der Dank gilt auch unserer Hausbank AEK sowie unseren vielen lokalen und regionalen Lieferanten für die gute Zusammenarbeit.

Nicht zuletzt aber einen grossen Dank an unsere Gäste sowie an alle Mitarbeiter für ihren unermüdlichen Einsatz im Unternehmen.

Geschäftsführer



Matthias In-Albon



BILANZ NACH OR

IN TCHF	ANHANG	30.04.2020	30.04.2019
AKTIVEN			
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel		8'609	9'697
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.1	7'224	2'897
Übrige kurzfristige Forderungen		267	151
Vorräte		140	117
Aktive Rechnungsabgrenzungen		975	1'002
Umlaufvermögen		17'215	13'864
Anlagevermögen			
Finanzanlagen		14	12
Beteiligungen	2.2	34	34
Sachanlagen	2.3	39'680	34'109
Immaterielle Werte		0	0
Anlagevermögen		39'728	34'155
Aktiven		56'943	48'019
PASSIVEN			
Fremdkapital			
kurzfristiges Fremdkapital			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.4	1'961	1'682
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	2.5	347	3'946
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		960	1'497
Passive Rechnungsabgrenzung		5'339	4'964
Rückstellungen		0	646
kurzfristiges Fremdkapital		8'607	12'735
langfristiges Fremdkapital			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	2.5	9'875	8'162
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	2.6	8'781	3'041
Rückstellungen		1'532	1'538
langfristiges Fremdkapital		20'188	12'741
Fremdkapital		28'795	25'476
Eigenkapital			
Aktienkapital	3.7	27'381	21'662
Gesetzliche Kapitalreserve		195	195
Gesetzliche Gewinnreserve		37	21
Freiwillige Gewinnreserve			
Gewinnvortrag		672	375
Jahresgewinn		53	313
Freiwillige Gewinnreserve		725	688
Eigene Aktien	3.2	-190	-23
Eigenkapital		28'148	22'543
Passiven		56'943	48'019

ERFOLGSRECHNUNG NACH OR

	ANHANG	01.05.2019 -30.04.2020	01.05.2018 -30.04.2019
in TCHF			
Verkehrsertrag		18'622	19'224
Gastronomieertrag		1'708	3'147
Leistungsbeiträge der Gemeinden		2'476	2'530
Übriger Ertrag		1'915	2'120
Aktiviertete Eigenleistungen		481	542
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		25'202	27'563
Materialaufwand		-640	-948
Personalaufwand		-9'169	-9'903
Übriger betrieblicher Aufwand	2.7	-8'810	-9'384
Betriebsaufwand		-18'619	-20'235
EBITDA / Betriebsergebnis 1		6'583	7'328
Abschreibungen	2.8	-8'573	-6'689
EBIT / Betriebsergebnis 2		-1'990	639
Finanzerfolg	2.9	-300	-319
Betriebliches Ergebnis vor Steuern		-2'290	320
Betrieblicher Nebenerfolg	2.10	2'383	35
Unternehmenserfolg vor Steuern		93	355
Direkte Steuern		-40	-42
Unternehmenserfolg nach Steuern		53	313

1. GRUNDSÄTZE

1.1 Allgemein

Die vorliegende Jahresrechnung der Bergbahnen Destination Gstaad AG, 3780 Gstaad (Sitz: 3792 Saanen) wurde nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt.

Die Bergbahnen Destination Gstaad AG unterstellen sich freiwillig der ordentlichen Revision. Deshalb besteht keine Pflicht zur Offenlegung einer Geldflussrechnung, der zusätzlichen Angaben im Anhang der Jahresrechnung und im Lagebericht.

Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze sind nachfolgend beschrieben.

1.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Die Wertberichtigung wird individuell und einzeln vorgenommen und deckt mögliche Verlustrisiken ab.

1.3 Vorräte

Vorräte von Handelswaren (Verkaufsartikel, Werbematerial und Waren Gastronomiebetriebe) und Betriebsmaterialvorräte (Heizöl und Treibstoffe) werden zu Anschaffungswerten abzüglich allfälliger Wertberichtigungen bilanziert.

1.4 Sachanlagen und immaterielle Werte

Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten erfasst und über den geschätzten Zeitraum ihrer Nutzung abgeschrieben. Die geplanten Nutzungsdauern für die Sachanlagen betragen für Entschädigungen aller Art und Rechte sowie für Stationen und Gebäude 35 Jahre, für mechanische Einrichtungen, Masten und Konzessionen 30 Jahre, für Fahrbetriebsmittel und Planungskosten 25 Jahre, für Steuerungsanlagen, elektromechanische Einrichtungen, Förderseile und übrige Anlageteile 20 Jahre, für Beschneigungsanlagen und Wasserfassungen 18 Jahre, für Strassen- und Pistenfahrzeuge sowie Mobiliar 10 Jahre, für Maschinen und Geräte 7 Jahre und 5 Jahre für Informatikanlagen. Bei den immateriellen Werten handelt es sich um Software, welche über 5 Jahre abgeschrieben wird.

1.5 Rückstellungen

Rückstellungen werden gebucht, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine begründete wahrscheinliche Verpflichtung besteht, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss aber schätzbar ist. Die Bewertung der Rückstellung basiert auf der Schätzung des künftigen Geldabflusses zur Erfüllung der Verpflichtung. Die vorliegenden Rückstellungen decken die Kosten des Rückbaus von Anlagen sowie die Erfüllung von Auflagen des BAV ab.

2. ANGABEN, AUFSCHLÜSSELUNGEN UND ERLÄUTERUNGEN ZU BILANZ- UND ERFOLGSRECHNUNGSPOSITIONEN

	2019/2020 (in TCHF)	2018/2019 (in TCHF)
2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	7'225	2'897
davon gegenüber Aktionären	100	100
davon gegenüber Beteiligungen	6'844	2'537
davon gegenüber Dritten	281	260
2.2 Direkte oder indirekte Beteiligungen an Unternehmen	Kapital- und Stimmenanteil	Kapital- und Stimmenanteil
Gstaad Bike World GmbH, Saanen, Kapital TCHF 20	25%	25%
Gstaad Marketing GmbH, Saanen, Kapital TCHF 20	45%	45%
Tarifverbund Gstaad GmbH, Saanen, Kapital TCHF 20	100%	100%

ANHANG DER JAHRESRECHNUNG

	2019/2020	2018/2019
2.3 Sachanlagen	(in TCHF)	(in TCHF)
Anschaffungswerte Bahnanlagen	169'538	154'274
./. Beiträge, Spenden ¹	-6'500	0
./. kumulierte Abschreibungen	-133'409	-129'274
Buchwert Bahnanlagen	29'629	25'000
Anschaffungswerte Beschneigungsanlagen	65'270	65'148
./. kumulierte Abschreibungen	-61'655	-59'596
Buchwert Beschneigungsanlagen	3'615	5'552
Anschaffungswerte Gastronomie	17'913	17'390
./. kumulierte Abschreibungen	-16'110	-15'323
Buchwert Gastronomie	1'803	2'067
Anschaffungswerte Grundstücke	3'176	3'776
./. kumulierte Abschreibungen	-777	-777
Buchwert Grundstücke	2'399	2'999
Anschaffungswerte diverse Sachanlagen (Fz., Geräte, und weitere Objekte)	22'715	21'860
./. kumulierte Abschreibungen	-22'040	-21'317
Buchwert diverse Sachanlagen	675	543
Anschaffungswerte Sachanlagen im Bau	1'560	4'448
./. kumulierte Abschreibungen	0	0
./. Beiträge, Spenden ²	0	-6'500
Buchwert Sachanlagen im Bau	1'560	-2'052
Total Anschaffungswerte Sachanlagen	280'172	266'896
./. kumulierte Abschreibungen	-240'491	-232'787
Total Buchwert Sachanlagen	39'681	34'109
davon Buchwert Sachanlagen im Leasing	0	0

^{1,2} Im Zusammenhang mit der Gondelbahn Gstaad-Eggli erhielt die BDG durch den „Club de Luge“ einen einmaligen à-fonds-perdu -Beitrag über 6.5 Mio. CHF.

2.4 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	in TCHF	in TCHF
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'961	1'681
davon gegenüber Aktionären	4	0
davon gegenüber Beteiligungen	0	0
davon gegenüber Dritten	1'957	1'681
2.5 Verzinsliche Verbindlichkeiten	in TCHF	in TCHF
Total verzinsliche Verbindlichkeiten	10'222	12'108
davon gegenüber Dritten (Darlehen, Baukredit)	10'060	11'402
davon gegenüber Dritten (Leasingverbindlichkeiten)	162	706
Innerhalb eines Jahres zur Rückzahlung fällig	347	3'946
Nach einem Jahr zur Rückzahlung fällig	9'875	8'162
2.6 Übrige langfristige Verbindlichkeiten	in TCHF	in TCHF
Total übrige Verbindlichkeiten	8'781	3'041
wovon gegenüber Aktionären	0	2'700
wovon gegenüber Dritten	8'781	341
2.7 Übriger betrieblicher Aufwand	in TCHF	in TCHF
Raum- und Mietaufwand	-208	-276
Unterhalt, Reparatur, Ersatz	-1'998	-2'333

ANHANG DER JAHRESRECHNUNG

	2019/2020	2018/2019
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen, etc.	-677	-686
Energie- und Entsorgungsaufwand	-2'437	-2'629
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-718	-656
Werbeaufwand	-784	-766
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-1'988	-2'038
= Total übriger betrieblicher Aufwand	-8'810	-9'384
2.8 Abschreibungen	in TCHF	in TCHF
Ordentliche Abschreibungen	-10'453	-8'569
./. Abschreibungsbeiträge Gemeinden	1'880	1'880
= Netto-Abschreibungen	-8'573	-6'689
2.9 Finanzerfolg	in TCHF	in TCHF
Finanzaufwand (inkl. Zahlungsgebühren [z.B. Kreditkartenkom.])	-309	-331
+ Finanzertrag	9	12
= Finanzerfolg	-300	-319
2.10 Betrieblicher Nebenerfolg	in TCHF	in TCHF
Gewinn aus Veräusserungen von Anlagen	2'403	35
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg ³	-20	0
= Betrieblicher Nebenerfolg	2'383	35
³ Unter dieser Position ist eine Nachtragsbuchung im Zusammenhang mit einer Mehrwertsteuer-Korrektur aus den Vorjahren enthalten.		
3. Weitere Angaben		
3.1 Erklärung über Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt		
Die Anzahl Vollzeitstellen beträgt im Jahresdurchschnitt wie auch im Vorjahr nicht über 250 Mitarbeiter.		
3.2 Anzahl eigener Anteile, die das Unternehmen selbst und die Unternehmen, an denen es beteiligt ist, halten		
	Anzahl Aktien	Anzahl Aktien
Bestand 1. Mai	436'132	398'820
Als Schenkungen erhaltene Aktien	5'100	37'312
Käufe	3'713'364	0
Verkäufe	-928'118	0
Bestand 30. April	3'226'478	436'132
davon selbst gehalten	3'226'478	436'132
Aktien werden zu einem Kurs von CHF 0.06 pro Aktie verkauft. Dies entspricht dem Nennwert der Aktien.		
3.3 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Leasingverpflichtungen	in TCHF	in TCHF
Langfristige Mietverträge	0	0
Leasingverpflichtung	bilanziert	bilanziert
Total Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Leasingverpflichtungen	0	0
3.4 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	in TCHF	in TCHF
Pensionskasse REVOR	49	42
Pensionskasse GastroSocial	0	24
Total Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	49	66
3.5 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt	in TCHF	in TCHF
Anlagen im Eigenbesitz	2'399	2'999
Grundpfandverschreibung	29'376	29'376
davon belastete Grundpfandverschreibungen	18'340	11'914
Anlagen im Leasing	0	0

3.6 Sonstiges

Covid19 Behördliche Schliessungen, Einfluss auf Umsatz zu Saisonende

Aufgrund der vorzeitigen Einstellung des Winterbetriebs hat die BDG einen theoretischen Netto-Umsatzeinbruch im Rahmen von gesamthaft ungefähr CHF 1'500'000 bis ca. CHF 2'000'000 zu vermelden.

Ausblick Sommer 2020

Die Umsatzaussichten für den Sommer 2020 sind aufgrund der ungewissen Entwicklung der Covid19-Pandemie und den entsprechenden behördlichen Verordnungen und Massnahmen schwierig zu beurteilen. Sollten die zum Zeitpunkt der Erstellung der Jahresrechnung bereits gelockerten Massnahmen bestehen bleiben oder gar erweitert werden, sind die Voraussetzungen für ein passables bis gutes Sommer-Ergebnis der BDG gegeben. Die Chance besteht ferner, dass die aufgrund Grenzschiessungen und/oder Reisebeschränkungen ausbleibenden ausländischen Gäste durch inländische Besucher kompensiert werden können.

WESENTLICHE AKTIONÄRE

	30.04.2020	30.04.2020	30.04.2019	30.04.2019
3.7 Wesentliche Aktionäre				
Aktionär	Anzahl Aktien	Kapitalanteil in %	Anzahl Aktien	Kapitalanteil in %
Juristische Person	128'089'888	28.07%	100'000'000	28.06%
Privatperson	106'741'574	23.39%	83'333'334	23.38%
Einwohnergemeinde Saanen	85'712'279	18.78%	85'712'279	24.05%
Juristische Person	33'333'333	7.30%	0	0.00%
Commune de Rougemont	26'624'686	5.83%	26'624'686	7.47%
Einwohnergemeinde Zweisimmen	25'103'303	5.50%	25'103'303	7.04%
Juristische Person	3'226'478	0.71%	436'132	0.12%
Einwohnergemeinde Lauenen	2'684'285	0.59%	2'684'285	0.75%
Juristische Person	2'627'058	0.58%	79'415	0.02%
Juristische Person	1'749'189	0.38%	82'522	0.02%
Total 10 grössten Aktionäre per 30.04.2019	415'892'073	91.13%	324'055'956	90.93%
Total Aktien	456'360'000	100.00%	356'360'000	100.00%
Weitere beteiligte Gemeinden				
Einwohnergemeinde Gsteig bei Gstaad	852'715	0.19%	852'715	0.24%
Einwohnergemeinde St. Stephan	745'278	0.16%	745'278	0.21%
Commune de Château-d'Oex	131'980	0.03%	131'980	0.04%
Commune de Rossinière	30'982	0.01%	24'188	0.01%

GEWINNVERWENDUNGSVORSCHLAG

in CHF	30.04.2020
Gewinnvortrag	672'012
Jahresgewinn	52'549
Bilanzgewinn	724'561
Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung folgende Gewinnverwendung	
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserve	3'000
Vortrag auf neue Rechnung	721'561
Bilanzgewinn	724'561

Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Bergbahnen Destination Gstaad AG

Saanen

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Bergbahnen Destination Gstaad AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang (Seiten 20 bis 25) für das am 30. April 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. April 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

*PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, Postfach, 3001 Bern
Telefon: +41 58 792 75 00, Telefax: +41 58 792 75 10, www.pwc.ch*

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG



Hans-Rudolf Burkhard
Revisionsexperte
Leitender Revisor



Yvonne Jost
Revisionsexpertin

Bern, 16. Juni 2020

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, Postfach, 3001 Bern
Telefon: +41 58 792 75 00, Telefax: +41 58 792 75 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften



BARTHOLET

Bergbahnen Destination Gstaad AG | Egglistrasse 43 | Postfach 82 | 3780 Gstaad/Switzerland
T +41 33 748 87 37 | info@bergbahnen-gstaad.ch | www.gstaad.ch